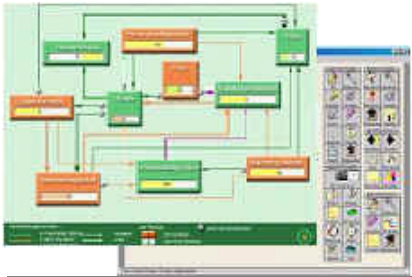


# Vernetzt Denken: Strategie-, Entscheidungs- und Budgetoptimierung

- Praxistraining mit Simulationssoftware zur Regional- und Quartiersentwicklung -



## Zielgruppe

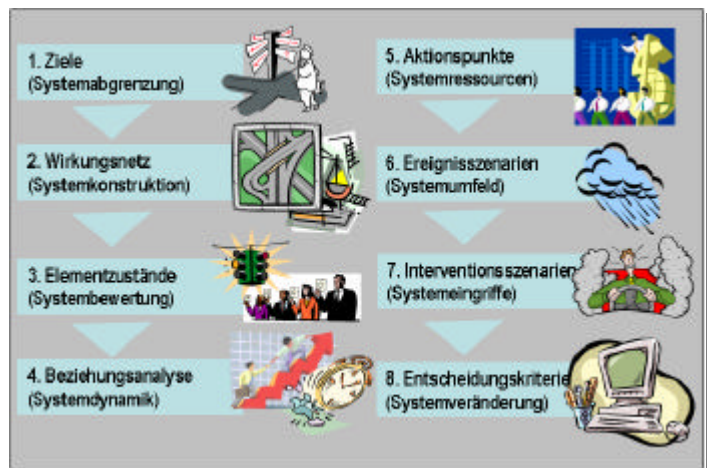
Führungs- und Projektfachkräfte der Augsburg AG, die ihr Wissen und ihre Fähigkeiten zum Problemlösen in komplexen Situationen der Regionalentwicklung und des Quartiersmanagements vertiefen und anwenden möchten.

## Inhalte

- ✓ Methodik des vernetzten Denkens und Systemdenkens verstehen
- ✓ Komplexe Systeme mit Wirkungsnetzen modellieren
- ✓ Entscheidungs- und Managementkompetenzen verbessern
- ✓ Überblick über die IT-gestützte Vorgehensweise mit HERAKLIT
- ✓ Von der Balanced Scorecard zur computerunterstützten Strategie-, Entscheidungs- und Budgetoptimierung.

## Zur Methode

Die im Workshop vermittelte 8-Schritt-Methode beruht auf dem St. Galler Managementmodell (Gomez/Probst) zur ganzheitlichen Problemlösung und wurde von uns um die Komponenten Simulation und Szenarientechnik erweitert. Sie wird an einer konkreten - von den Workshop-Teilnehmern eingebrachten - Fallstudie durchgängig und übertragbar angewendet.



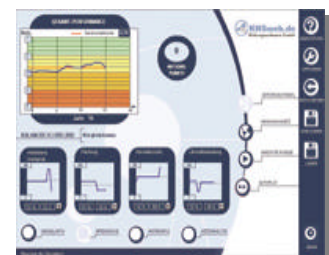
## Referent / Moderator

Dipl.-Math. Dieter Ballin, 15 Jahre internationale Management-erfahrung, Lehr- und Vortragstätigkeit an zahlreichen Hochschulen und Bildungseinrichtungen, über 200 Modellierungsprojekte, Beratungsprojekte in Wirtschaft und Verwaltung

## Ergebnisse

Die im Seminar und Workshop entwickelte Fallstudie kann als Computersimulation im eigenen Unternehmen eingesetzt und weiterentwickelt werden.

Die Workshop-Unterlagen erhalten Sie als Powerpoint-Datei, die Sie für eigene Projekte anpassen können.



# Ablaufplanung

1. Tag

9.00 – 10.30 Uhr

Einführung in das Vernetzte Denken

10.45 – 12.15 Uhr

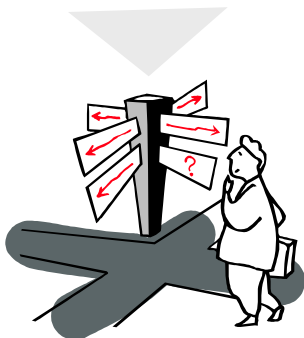
Ziele und Gesamtzusammenhänge klären.

13.15 – 14.45 Uhr

Netzelemente erarbeiten.

15.00 – 17.00 Uhr

Beziehungen ausarbeiten



*Zwischen den Schwierigkeiten liegen die Möglichkeiten  
Albert Einstein*

2. Tag

9.00 – 10.30 Uhr

Simulation des Netzmodells

10.45 – 12.15 Uhr

Interventions- und Ereignisszenarien

13.15 – 14.45 Uhr

Übertragbarkeit des Modells und der Methodik

15.00 – 17.00 Uhr

Zusammenfassung und weitere Vorgehensweise





# Referenzen

- ✓ Mitwirkung bei der Entwicklung eines **Simulationsmodells für die Versicherungswirtschaft** im Rahmen eines Ausbildungsprojekts der Riva Consulting und Beratung
- ✓ Mitwirkung bei der Ausarbeitung eines **Managementmodells zur Steuerung von Projektallianzen** für die bayrische Energiewirtschaft in Zusammenarbeit mit Jürgen Sturany Beratungen
- ✓ Software-Entwicklung der Handlungssimulationen "**Super im Markt**" im Auftrag der **Metro Group** in Zusammenarbeit mit Erika Herrenbrück Simulationen und Trainings-Spiele
- ✓ Software-Entwicklung des **Lernprogramms und der zugehörigen Gründungs-Simulation "Selbstständig ist die Frau"** in Zusammenarbeit mit birg-consult und ibis acam im Rahmen der EU-Initiative "Frauen Gründen"
- ✓ Konzeption und Erstellung der Strategie-Simulation „**StratSIM Banking**“ für die Kaderschulung der Führungskräfte im Auftrag des Schweizer Verbandes der Raiffeisenbanken und der Netmap AG
- ✓ Beratung und Coaching bei der Entwicklung eines **Simulationsmodells zur Führungskräfteentwicklung im Handel** bei der Deichmann GmbH & Co. KG
- ✓ Erstellung eines **Simulationsmodells und Ausarbeitung von Interventionsszenarien für die Volksrepublik China** als Pilotvorhaben zur Auswertung und Dokumentation von Erfahrungswissen im Auftrag der GTZ Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit
- ✓ Moderation und Entwicklung von Workshops zum Projekt "**Zukunftssicherung Management von Sozialstationen**" und "**Qualitätsmanagement**" des CARITAS-Verbandes der Erzdiözese München und Freising.
- ✓ Entwicklung der Planspiele „**Der Manager im Handelsbetrieb**“ und „**Der Manager im Industriebetrieb**“ im Auftrag der DEKRA Akademie GmbH, Stuttgart
- ✓ Mitwirkung am Leonardo-Projekt "**The Simulation of Economic Processes and Decision Making as a Training-Module**" - SimGame
- ✓ "**Systemorientierte Beratung im Gesundheitsmanagement**" - Fortbildung von Organisationsberatern der Berufsgenossenschaften, Hamburg
- ✓ Mitwirkung bei der Entwicklung eines **Simulationsmodells für die Versicherungswirtschaft** im Rahmen eines Ausbildungsprojekts der Riva Consulting und Beratung, München
- ✓ Mitwirkung bei der Ausarbeitung eines **Managementmodells zur Steuerung von Projektallianzen** in Zusammenarbeit mit Jürgen Sturany Beratungen
- ✓ "Konzeption, Entwicklung und Erprobung von multimedialen **Lehr- und Lernarrangements zur Förderung des vernetzten Denkens und Handelns**" - Modellversuch der KHS Know How Systems in Kooperation mit der Gesellschaft für Ausbildungs- und Berufsforschung GbR, München
- ✓ Redaktion des „**BIBB-Planspielforums**“ und Erstellung der begleitenden CD-ROM „**BIBB-Planspielkatalog**“
- ✓ "**Systemkompetenz für die Umweltbildung und Nachhaltiges Wirtschaften**" im Auftrag der Akademie für Lehrerfortbildung und Personalentwicklung, Dillingen
- ✓ Erstellung eines Leitfadens "**Selbst-Lernen am Computer**" für Lernteams und Mitarbeiter von Selbstlernzentren im Auftrag eines bayrischen Automobilkonzerns
- ✓ "Storyboard"- Entwicklung und Projektrealisierung zur multimedialen Weiterbildung "**Informations- und Kommunikationstechniken zur Betriebsführung im Handwerk**" im Auftrag der Arbeitsgemeinschaft zwischen der Handwerkskammer für München und Oberbayern und der Münchner Volkshochschule GmbH